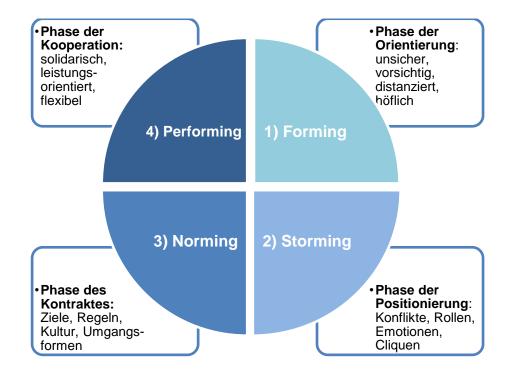
## simonsen: management

## Phasen der Gruppenentwicklung - in Anlehnung an die "Teamuhr" von Tuckmann



## **Analyse der Teamsituation**

- Wie ist das Team zusammengesetzt?
- Gibt es Arbeitsziele und kennen die Teammitglieder diese?
- Kennt jedes Teammitglied seine Aufgaben?
- Werden die gewünschten Resultate erreicht?
- Gibt es verbindliche Spielregeln zur Zusammenarbeit, und werden diese eingehalten?
- Gibt es Spannungen im Team? Unstimmigkeiten? Abwertungen?
- Gibt es Cliquen und Untergruppen?
- Wie sind die Rollen im Team verteilt? Wer hat Macht und Einfluss? Gibt es Kooperation oder Konkurrenz?
- Wie ist die Arbeitsatmosphäre?
- In welcher Phase der Teamarbeit steht das Team?